UCBM ACADEMY

Executive Program

Travel Security Management

II Edizione

Un corso di alta formazione all'interno del Master in Homeland Security

2 - 3 APRILE 2027



Perché l'Executive Program in Travel Security Management?

Le crisi internazionali possono evolvere rapidamente, mettendo alla prova la capacità delle organizzazioni di proteggere le proprie persone e assumere decisioni tempestive. In questo scenario, la Travel Security non può limitarsi alla valutazione preventiva del rischio, ma richiede un presidio continuo, dalla lettura dei segnali di allerta alla gestione dell'emergenza.

L'Executive Program approfondisce le strategie e i processi decisionali necessari per affrontare situazioni critiche, adattando le misure di sicurezza alle specificità dell'organizzazione e dello scenario. Il confronto tra prospettiva aziendale, istituzionale e operativa, insieme all'analisi di casi e a una simulazione complessa, consente di misurarsi con le dinamiche reali della gestione della crisi.



Un corso unico nel suo genere

Non esiste un unico modello di Travel Security valido per tutte le organizzazioni: livelli di esposizione, presenza internazionale, risorse disponibili e capacità di risposta richiedono strumenti e procedure proporzionati. Il valore del percorso consiste nel supportare ciascuna realtà nell'individuazione di un assetto coerente, preparato e concretamente attivabile.

Direzione Scientifica e Faculty



Min. Plen. Nicola Minasi
Capo dell'Unità di Crisi del Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale (MAECI)



Dott. Giuseppe Mancini
Vicepresidente Security – Intelligence & International, Leonardo S.p.A.
Presidente ASIS Italy Chapter per il biennio 2026-2027



Prof. Roberto Setola
Direttore del Master in Homeland Security
Università Campus Bio-Medico di Roma



Dott. Francesco Zio
Responsabile della Corporate and Physical Security
Intesa Sanpaolo

Obiettivi formativi

L'**Executive Program in Travel Security Management** è stato progettato per rispondere alle esigenze di professionisti che operano in contesti complessi e dinamici, dove la sicurezza delle persone in mobilità è una priorità.

Durante il programma, i partecipanti avranno modo di:

- Comprendere l'evoluzione della Travel Security e le lezioni apprese dalle recenti crisi internazionali.
- Sviluppare capacità di monitoraggio degli scenari, individuazione dei segnali di allerta e valutazione del rischio.
- Analizzare i processi decisionali e le strategie di preparazione e risposta alle crisi, incluso il rischio di sequestro.
- Approfondire strumenti, procedure e best practice per la gestione della sicurezza dei viaggiatori.
- **Sperimentare il coordinamento tra aziende, istituzioni e Farnesina attraverso una simulazione applicativa**.



Sperimentare la gestione della crisi

Il percorso si distingue per un approccio operativo ed esperienziale, che integra testimonianze, analisi di casi e una **simulazione pratica basata su uno scenario realistico di crisi internazionale**.

Durante l'esercitazione, i partecipanti saranno chiamati ad assumere le prospettive dei diversi attori coinvolti nella gestione di una situazione critica, dal contesto aziendale a quello istituzionale, sperimentando le dinamiche del processo decisionale in condizioni di incertezza. L'attività si concentrerà sulla raccolta e sull'analisi delle informazioni, sulla definizione delle priorità, sulla gestione della comunicazione e sul coordinamento tra i diversi soggetti, fino all'individuazione delle misure di risposta più appropriate.

Un successivo momento di debriefing e analisi delle lesson learned consentirà di esaminare le decisioni assunte, individuare possibili aree di miglioramento e tradurre l'esperienza in indicazioni operative applicabili ai diversi contesti professionali.



Struttura dell'Executive Program

L'Executive Program si articola in due giornate intensive:

- **Venerdì 2 aprile 2027**, dalle 09:00 alle 18:00
- **Sabato 3 aprile 2027**, dalle 09:00 alle 13:00

La formazione si svolgerà in presenza presso la sede dell'**UCBM Academy, Via Amsterdam 125 - 00144 Roma**.

2 aprile 2027 (sessione mattina) – Evoluzione, monitoraggio e risposta	
MODULO	**CONTENUTI**
Apertura	Inquadramento della Travel Security negli scenari internazionali complessi e presentazione degli obiettivi del percorso.
Scenario	L'evoluzione della Travel Security alla luce della recente crisi del Golfo: cambiamento dello scenario, nuove esigenze aziendali e principali lesson learned, con particolare attenzione all'attivazione delle procedure aziendali, ai flussi informativi, alle responsabilità decisionali e al coordinamento con le istituzioni.
Pre-crisi	Monitoraggio, previsione delle crisi, lettura dei segnali deboli e degli indicatori pre-crisi.
Durante la crisi	Cosa succede durante una crisi: informazioni, priorità, processi decisionali, capacità di risposta e coordinamento tra aziende e istituzioni.
Comunicazione	Reazione del pubblico e implicazioni per la gestione della sicurezza e della comunicazione. Testimonianze e best practice.
2 aprile 2027 (sessione pomeriggio) – Esercitazione su uno scenario di crisi	
Presentazione dello scenario	Introduzione a uno scenario realistico di crisi internazionale, con informazioni iniziali, elementi di incertezza e progressiva evoluzione del contesto.
Analisi guidata	I partecipanti analizzano lo scenario considerando le differenti prospettive dell'azienda, delle istituzioni e dell'Unità di Crisi della Farnesina.
Scelte operative	Individuazione delle informazioni necessarie, delle priorità, delle possibili decisioni, delle modalità di comunicazione e degli strumenti da attivare. Ogni gruppo elabora una proposta di risposta, indicando le decisioni assunte, i soggetti da coinvolgere e le azioni operative da attivare.
Restituzione	Condivisione delle soluzioni elaborate, confronto sulle decisioni assunte dai diversi gruppi e primo esame delle criticità emerse.

3 aprile 2027 (sessione mattina) - Follow-up, strumenti e testimonianze	
MODULO	**CONTENUTI**
Debriefing operativo e lesson learned	Analisi delle decisioni assunte durante l'esercitazione, confronto tra le diverse strategie di risposta, individuazione delle criticità e definizione delle principali azioni di miglioramento dei processi e dei piani aziendali di gestione delle crisi.
Dalla simulazione alla risposta operativa	Approfondimento delle modalità di attivazione e gestione di una crisi: ruoli e responsabilità, flussi informativi, escalation decisionale, coordinamento tra funzioni aziendali e interlocutori istituzionali.
Gestione del rischio sequestri	Gestione del rischio sequestri nel contesto delle crisi internazionali: specificità dei processi decisionali, attivazione delle procedure di risposta, responsabilità organizzative e coordinamento con gli interlocutori istituzionali, anche attraverso il confronto con le dinamiche affrontate durante l'esercitazione
Strumenti e servizi a supporto delle aziende	Criteri per individuare soluzioni e strumenti coerenti con le esigenze dell'organizzazione, il livello di esposizione e la capacità di risposta, anche alla luce delle criticità emerse durante l'esercitazione in termini di monitoraggio, disponibilità delle informazioni, comunicazione e coordinamento.
Testimonianze operative e conclusioni	Confronto su esperienze, procedure e modalità di risposta adottate in contesti reali. Chiusura e principali takeaway del percorso.

Test finale

Il percorso formativo prevede un test finale di apprendimento.

Attestato e Certificazioni

Al termine del corso, i partecipanti riceveranno un attestato di partecipazione rilasciato dall'Università Campus Bio-Medico di Roma.
L'EP rilascia inoltre Crediti Formativi Professionali (CFP) **per il mantenimento della certificazione UNI 10459**

Costo di partecipazione

- **Quota di partecipazione:** € 900,00
- **Tariffa agevolata:** sconto del 40% riservato agli ex studenti del Master in Homeland Security e soci ASIS.

Modalità di iscrizione

Le iscrizioni resteranno aperte fino **al 26 marzo 2027**.
Il corso è a numero chiuso e prevede un **massimo di 50 partecipanti**.
Per procedere all'iscrizione è sufficiente compilare il form online disponibile nella pagina dedicata, accessibile tramite il **seguente link** o mediante QR code.



UCBM ACADEMY

Università Campus Bio-Medico di Roma

Via Amsterdam, 125 - 00144 Roma
Email: ucbmacademy@unicampus.it
Telefono: 06.22541.9417
https://ucbmacademy.unicampus.it/