UNIVERSITA' CAMPUS BIO-MEDICO DI ROMA

DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2025/2026

IL RETTORE

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
HOMELAND SECURITY
SISTEMI, METODI E STRUMENTI PER LA SECURITY E
IL CRISIS MANAGEMENT

XIX EDIZIONE

Visto lo Statuto vigente dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;

Visto il Regolamento Didattico dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;

Visto il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 "Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509", pubblicato sulla G.U. n. 266 del 12 novembre 2004;

Visto il Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 relativo alla equiparazione tra Lauree di vecchio ordinamento, Lauree Specialistiche e Lauree Magistrali;

Viste le disposizioni MIUR prot. n. 602 del 18 maggio 2011, aventi ad oggetto le immatricolazioni degli studenti stranieri e comunitari presso le Università italiane statali e non statali autorizzate a rilasciare titoli aventi valore legale;

Visto l'art. 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183, "Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive";

Visto il D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, recante il "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";

Visto l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, "Eliminazione degli sprechi relativi al mantenimento di documenti in forma cartacea";

Visto il Decreto Ministeriale n. 930 del 29 luglio 2022, "Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari";

Visto il Regolamento dell'UCBM Academy;

Vista la delibera del Consiglio di Facoltà Dipartimentale di Ingegneria del 29 luglio 2022 concernente l'istituzione della XIX edizione del Master Universitario di II Livello in "Homeland Security – Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management";

Vista la delibera del Senato Accademico del 14 settembre 2022 concernente l'istituzione della XIX edizione del Master Universitario di II Livello in "Homeland Security – Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management";

DECRETA

Articolo 1

l'attivazione del Master Universitario di II Livello in "Homeland Security – Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management" promosso dalla Facoltà Dipartimentale di Ingegneria dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, per l'anno accademico 2026/2027 (XIX edizione), il cui bando di ammissione e il regolamento sono allegati al presente decreto e ne costituiscono parte integrante.

L'Amministratore Delegato e
Direttore Generale
Dott. Andrea Rossi

Firmato digitalmente da
Andrea Rossi
Data: 23.10.2026 12:53:21
CEST

Il Rettore

Prof. Rocco Papalia

Firmato digitalmente da
Rocco Papalia
Data: 23.10.2026 12:56:05
CEST

1. FINALITÀ

Il Master universitario di II livello in "Homeland Security – Sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management" è un corso di formazione avanzata che mira a formare tecnici e professionisti in grado di elaborare un processo di analisi delle esigenze di sicurezza, identificare contromisure da adottare, progettare e sviluppare soluzioni integrate per ciò che riguarda l'attuazione, gestione ed esercizio di procedure e sistemi di sicurezza.

2. DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL MASTER

Direzione Scientifica

Prof. Roberto Setola
Professore Ordinario, Facoltà Dipartimentale di Ingegneria - Università Campus Bio-Medico di Roma

Coordinamento Scientifico

Prof.ssa Marcella Trombetta
Professore Ordinario, Facoltà Dipartimentale di Ingegneria - Università Campus Bio-Medico di Roma

Comitato Scientifico[1]

Dott. Gianluca Ansalone
Esperto di strategia, sicurezza, intelligence
Ing. Pietro Caminiti
Responsabile IT & Digitale – Terna S.p.A
Dott. Andrea Chittaro
Chief Security Officer Snam S.p.A.
Dott.ssa Nunzia Ciardi
Vicedirettore Agenzia nazionale per la Cyber Sicurezza
Dott.ssa Isabella Corradini
Presidente Themis
Ing. Luigi D'Angelo
Direttore vicario del Dipartimento della Protezione Civile
Dott. Manuel Di Casoli
Chief Security Officer Pan American Energy
Dott. Francesco Di Maio
Chief Security, Risk & Business Continuity Management ELT Group
Dott. Maurizio Fiasco
Sociologo
Dott. Costantino Fiorillo
Capo dell'Organo Centrale di Sicurezza
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti
Dott. Franco Fiumara
Amministratore Unico Fiumara&Partners Srl

[1] *L'elenco dei membri del Comitato Scientifico potrebbe subire delle variazioni. In caso di modifica, l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Master.*

Dott. Ivano Gabrielli
Direttore Servizio Polizia Postale e delle Comunicazioni
Gen. Valerio Giardina
Head of Security – Enel
Avv. Stefano Grassi
Amministratore Delegato Leonardo Lgs
Dott. Salvatore Iannicelli
Chief Security Officer Gruppo FS
Ing. Francesco Lambiase
Vice-presidente BCManager
Dott. Giuseppe Lasco
Direttore Generale Poste Italiane
Dott. Marco Lisi
Inviato Speciale del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per lo Spazio
Dott. Giuseppe Mancini
Leonardo Security Vice President - Intelligence & International
Dott. Alessandro Manfredini
Direttore Group Security & Cyber Defence, A2A
Dott. Pier Luigi Martusciello
Head of Corporate Security Bnl, Bnp Paribas
Dott. Roberto Massi
Chief Risk Officer, Gruppo FS
Dott. Vanes Montanari
Responsabile Tutela Aziendale Poste Italiane
Amm. Sq. Giacinto Ottaviani
Direzione Nazionale degli Armamenti - Ministero della Difesa
Min. Matteo Piantedosi
Ministro dell'Interno
Gen. D. Virgilio Pomponi
Vice Capo di Gabinetto GdF - Ministero dell'Economia e delle Finanze
Col. t.SPEF Marco Querqui
Capo Ufficio Coordinamento IT e Data Protection - Guardia di Finanza
Dott. Alfio Rapisarda
Responsabile Security Eni
Col. t.SFP Stefano Romano
Capo Ufficio Criminalità Organizzata, Eversione - Arma dei Carabinieri
Dott. Paolo Spinelli
Responsabile della Funzione IT, Facility, Safety & Security in La7
Gen. Christian Tettamanti
Direttore Generale Innovazione Tecnologica presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica
Dott. Nicola Vanin
Responsabile Corporate Security, Cassa Depositi e Prestiti SpA
Dott. Domenico Vozza
Responsabile Tutela Aziendale di Acea

Dott. Domenico Vulpiani
Prefetto della Repubblica
Dott. Francesco Zio
Executive Director Corporate and Physical Security Intesa Sanpaolo
C.F. (CP) Spe Donato Zito
Reparto Affari Giuridici e Servizi d'Istituto - Capitaneria di Porto

Coordinamento Organizzativo
UCBM Academy
Università Campus Bio-Medico di Roma

Consorzio Interuniversitario NITEL
Il Master è svolto in collaborazione con il Consorzio Interuniversitario NITEL, che si occupa della gestione dei docenti nella fase di istruttoria e successiva alle lezioni del Master. Inoltre, il Nitel coadiuva l'Università nella promozione del Master.

Manager Didattico
Al fine di garantire un monitoraggio costante, affinché il percorso formativo sia in linea con gli obiettivi didattici definiti in fase di pianificazione, è prevista la figura del **manager didattico** che possa garantire una presenza continua per tutto il percorso del Master.

Tale ruolo di coordinamento, è affidato a un referente che verrà nominato a insindacabile giudizio della Direzione Scientifica del Master e che avrà il ruolo di gestire la logistica d'aula, gestire la piattaforma on-line di riferimento, gestire il flusso delle informazioni utili ai docenti e ai partecipanti.

3. COLLABORAZIONI, PARTNERSHIP E PATROCINI

Enti promotori
Università Campus Bio-Medico di Roma (Laboratorio Sistemi Complessi e Sicurezza - Facoltà Dipartimentale di Ingegneria)

Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica (NITEL)

Enti partner
Partecipano e hanno partecipato al Master, in qualità di partner, Enti ed Aziende di rilievo nazionale nell'ambito della Homeland Security. Di seguito l'elenco delle aziende che hanno sottoscritto un accordo di convenzione nelle ultime edizioni:

- a2a
- Acea
- Banca Intesa Sanpaolo
- Enel
- KPMG
- Milestone
- NTT Data
- Poste Italiane

- Snam
- Telecom
- Teleconsys
- Terna

In generale l'accordo di partnership può prevedere:

- il coinvolgimento nella faculty del Master di esperti del settore security delle aziende partner;
- la possibilità di attivare per gli studenti del Master tirocini curriculari o post-curriculari presso le suddette aziende;
- una quota di sponsorizzazione destinata in parte per finanziare borse di studio a copertura totale e/o parziale per la partecipazione al Master;
- la possibilità di indicare un referente in seno al Comitato Scientifico.

Oltre gli Enti Partner il Master si pregia e si è pregiato del patrocinio morale di Istituzioni di rilievo nazionale e importanti associazioni del settore quali:

Istituzioni

- Arma dei Carabinieri
- Capitaneria di Porto
- Corpo Nazionale Vigili del Fuoco
- Enav
- Guardia di Finanza
- Polizia di Stato

Associazioni

- AIPSA
- ANRA
- Associazione Davide De Luca – Una vita per l'intelligence
- BC Manager
- Osint Italia
- OSSIF
- SOCINT
- Unem
- Unindustria

4. OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master è finalizzato a fornire una preparazione a livello sistemistico e con una visione olistica in materia di "sicurezza aziendale" con riferimento ai molteplici aspetti che orbitano intorno a questo tema. In particolare, il Master ha l'obiettivo di fornire gli strumenti metodologici e le conoscenze necessarie a chi, in ambito sia pubblico che privato, deve essere in grado di comprendere i problemi di sicurezza e definire, attuare e gestire in modo consapevole sistemi, procedure ed azioni da adottare per prevenire, contrastare e limitare le diverse minacce nonché gestire eventuali situazioni anomale, di allarme o di crisi con l'obiettivo di minimizzare gli effetti

negativi sugli utenti, sulla popolazione e sull'azienda e favorendo un celere ripristino delle condizioni operative. Il Master prende in considerazione le problematiche di sicurezza delle infrastrutture critiche ponendosi l'obiettivo di far sviluppare nello studente le competenze necessarie per l'ideazione, sviluppo, implementazione e gestione di strategie, processi e sistemi atti a migliorare la robustezza, protezione e resilienza di questi sistemi con approcci e paradigmi tali da gestire la complessità dello scenario e la presenza di interdipendenze ed interazioni.
Al termine del Master i partecipanti saranno in grado di:

- comprendere, caratterizzare e quantificare le minacce antropiche (sia di natura accidentale che dolosa), naturali e quelle tecnologiche;
- definire e mettere in pratica un sistema di governo della sicurezza basato su di un processo di analisi e gestione dei rischi che integri soluzioni organizzative, procedurali e tecnologiche;
- concepire e progettare un sistema di sicurezza integrato capace di identificare, prevenire e contrastare le varie minacce in modo efficace, conforme alle normative e in linea con i risultati dell'analisi dei rischi;
- definire e gestire efficaci ed efficienti sistemi di crisis management, inclusi gli aspetti connessi con la comunicazione verso i media e i cittadini, con l'obiettivo di migliorare la resilienza e la capacità di service-continuity;
- analizzare le problematiche di sicurezza con una visione all-hazard in grado di contemplare e conciliare sia gli aspetti di safety con quelli di security considerando le minacce sia di natura fisica che cyber;
- comprendere la normativa nazionale ed internazionale di settore;
- interfacciarsi con i fornitori di tecnologie e sistemi per la sicurezza e/o i diversi end-user al fine di comprendere le caratteristiche e le potenzialità dell'offerta/richiesta di sicurezza;
- comprendere e formulare requisiti di sicurezza pertinenti agli scenari di interesse;
- avere una visione d'insieme delle principali tecnologie esistenti nell'ambito della security e del crisis management.

5. PROFILO IN USCITA

Il Master punta a formare professionisti in grado di:

- effettuare analisi tecniche e socio-economiche per evidenziare i fenomeni di minaccia, vulnerabilità e di rischio per il sistema;
- individuare soluzioni tecnico-organizzative atte a prevenire e contrastare detti fenomeni;
- progettare, realizzare, implementare e gestire sistemi di sicurezza integrata.

Il piano didattico del Master soddisfa i requisiti della normativa Norma UNI10459:2017 che definisce i requisiti relativi alla figura professionale del "Security Manager".

6. STRUTTURA DEL MASTER

Il Master di II livello in Homeland Security, conferisce 60 crediti formativi universitari (CFU) come previsto dall'Art. 7, comma 4 del D.M. 270/2004 e ha durata complessiva di un anno accademico. I 60 CFU, pari a 1.500 ore di attività formative, sono così suddivisi:

- 44 CFU di didattica d'aula che prevede lezioni frontali e studio individuale;
- 16 CFU tirocinio ed elaborazione Project Work finale.

I **44 CFU** corrispondono a 1.100 ore d'attività, di cui:

- 400 dedicate a lezioni frontali in aula, lezioni in diretta streaming, esercitazioni di gruppo e individuali, visite presso realtà industriali e di settore, partecipazione a workshop organizzati sia dall'Università che da Enti partner del Master;
- 120 ore dedicate alla stesura di progetti applicativi assegnati durante lo svolgimento dei moduli didattici;
- 580 ore dedicate allo studio personale.

Nell'ambito della didattica d'aula è previsto un modulo di orientamento al mondo del lavoro, nel quale vengono trattati nello specifico i seguenti argomenti:

- evoluzione del mercato del lavoro giovanile e internazionale con particolare riferimento alle figure professionali a cui si rivolge il Master;
- orientamento al mercato del lavoro: strumenti legislativi di politiche attive, capacità imprenditoriali, innovazione e leadership. Sono inoltre previsti interventi sul personal-branding, come preparare un CV e gestire un colloquio di lavoro, ecc.;
- soft skills: team working e communication skills. La formazione continua anche alla luce delle normative specifiche di settore UNI10459;
- aspetti economici e manageriali;
- aspetti etici e deontologici connessi con le professionalità della sicurezza.

I **16 CFU** si riferiscono al tirocinio formativo e all'elaborazione del Project Work e corrispondono complessivamente a 400 ore d'attività di cui 320 dedicate al tirocinio formativo e 80 al Project Work.

Didattica d'aula

I corsi d'insegnamento, che costituiscono 44 CFU d'attività, introducono gli studenti allo sviluppo di competenze necessarie ad affrontare e risolvere problemi e a trasferire le conoscenze acquisite nei contesti operativi. Ciascun modulo prevede un approccio multidisciplinare per l'individuazione e l'analisi di problemi nella progettazione e gestione di sistemi per la "Homeland Security". L'attività didattica verrà erogata dal mese di marzo dell'anno di avvio fino al successivo mese di febbraio dell'anno successivo a quello di avvio.

Organizzazione della didattica

Il Master è articolato nelle attività di cui al precedente paragrafo.
La didattica d'aula prevede cinque moduli tematici, più un modulo trasversale di orientamento al lavoro e soft skills. Di seguito si riporta il titolo, l'oggetto e gli obiettivi specifici di ogni singolo modulo:

Titolo	Oggetto	Obiettivi specifici
01 – Risk Management	Elementi normativi, gestionali, ed organizzativi. Metodologia e	Si intendono fornire le nozioni di base sulla security sia dal punto di vista degli strumenti necessari alla valutazione del grado di rischio, sia dal punto di vista dell'impatto che avrebbero eventuali sistemi di sicurezza sulle prestazioni dei sistemi a cui sono

	strumenti per l'analisi del rischio e delle vulnerabilità	applicati. Verranno forniti elementi di storia e geopolitica internazionale, fondamenti di diritto, fondamenti di economia, aspetti assicurativi e di trasferimento del rischio, nonché nozioni di normativa tecnica, circa gli standard per quel che riguarda il management di componenti e di sistemi di sicurezza.
02 – Business Continuity & Crisis Management	Prevenzione, gestione degli incidenti e delle situazioni di crisi. Sistemi e procedure di Business Continuity e Disaster Recovery. La comunicazione in situazioni di emergenza	Il modulo ha l'obiettivo di fornire quegli strumenti metodologici ed operativi utili per comprendere i problemi connessi con la gestione delle emergenze, nelle tre dimensioni di prevention, incident handling e crisis management inclusi gli aspetti connessi con la comunicazione verso i media e i cittadini durante una crisi.
03 – Le tecnologie di physical Security	Metodologie e tecnologie per la gestione della sicurezza fisica	Nel modulo verranno analizzate le principali metodologie e fornite le competenze necessarie per il progetto di un efficace sistema di sicurezza in grado di contemplare, in un'ottica all-hazard, le diverse esigenze. All'interno del modulo saranno, inoltre, analizzati strumenti tecnologici di varia natura che consentono da un lato di accrescere la capacità di prevenire le azioni criminose (o gli eventi accidentali capaci di compromettere la sicurezza del servizio e/o dell'infrastruttura) e dall'altro di rilevare nel loro incipit e caratterizzare meglio situazioni di crisi e di affrontarle con maggiore efficacia.
04 – Cyber Security	Strumenti e contromisure per prevenire e contrastare la minaccia cyber	La pervasività della dimensione cyber impone di considerare, all'interno di un quadro unitario, le peculiarità di questo dominio in termini di minacce e vulnerabilità. Il modulo fornisce una vision strategica della cybersecurity evidenziando i maggiori trend e le principali metodologie per la gestione della sicurezza cyber.
05 – Infrastrutture Critiche	Modellistica ed analisi delle principali infrastrutture: energetiche, di trasporto e di telecomunicazione	Questo modulo fornisce gli elementi teorici fondamentali per comprendere le modalità di funzionamento, le architetture e le tecnologie che caratterizzano le principali infrastrutture (di trasporto stradale e ferroviario, di comunicazione ed energetiche). Tali elementi sono essenziali per focalizzare le principali vulnerabilità e minacce che possono affliggere tali strutture e sono un

		prerequisito essenziale per la progettazione di un efficace sistema di security.
Modulo trasversale	Lavoro, soft skill ed etica	Questo modulo trasversale fornisce aggiornamenti sull'evoluzione del mercato del lavoro giovanile e internazionale con particolare riferimento alle figure professionali a cui si rivolge il Master. Tratta sull'orientamento al mercato del lavoro, strumenti legislativi di politiche attive, capacità imprenditoriali, innovazione e leadership. Sono inoltre previste testimonianze da parte dei leader del mondo della sicurezza e interventi su come preparare un CV e gestire un colloquio di lavoro, sulle soft skills, team working e communication skills, la formazione continua alla luce delle normative specifiche di settore UNI1045 e gli aspetti etici e deontologici connessi con le professionalità della sicurezza.

Attività di tirocinio curriculare
La finalità del tirocinio curriculare è il completamento delle conoscenze teoriche acquisite durante il Master con una concreta esperienza operativa da svolgersi presso una delle aziende che supportano il Master, o presso altre strutture che operano nel settore della "Homeland Security".
Al tirocinio curriculare sono attribuite 320 ore d'attività corrispondenti a 2 mesi.

Per coloro che sono già assunti presso un Ente o una Azienda il tirocinio curriculare potrà essere sviluppato all'interno della stessa con l'elaborazione di un progetto formativo da realizzarsi in un settore attinente alla "Homeland Security".
La fase di tirocinio curriculare si conclude con la dissertazione, davanti a una Commissione di valutazione appositamente istituita, del Project Work finale elaborato durante il tirocinio curriculare. La dissertazione si terrà nella giornata conclusiva del Master.

7. TITOLO RILASCIATO E CERTIFICAZIONE

Ai **discenti** che completeranno il Master e saranno in regola con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato il titolo di "Master Universitario di II livello in Homeland Security – sistemi, metodi e strumenti per la security e il crisis management".

Coloro che frequenteranno il Master in qualità di **uditori** non conseguiranno il titolo e a essi sarà rilasciato un certificato di frequenza con profitto.

European Qualification Framework (EQF)
In riferimento alla tabella dei descrittori dei livelli del Quadro Europeo delle qualifiche (EQF), definita nell'Accordo Conferenza Stato – Regioni e Provincie autonome di Trento e Bolzano del 20 dicembre 2012, il Master Universitario di II livello in "Homeland Security", è aderente ai requisiti richiesti per l'assegnazione del Livello 8 EQF. Di seguito se ne indentificano le caratteristiche tecniche, secondo il modello richiesto dal suddetto Accordo:

Competenze

Il discente acquisirà:

- le competenze necessarie per sviluppare strategia, politiche e programmi di security e per ciò che concerne la loro attuazione includendo anche gli aspetti connessi con la definizione e l'attuazione di sistemi di controllo e di audit per verificarne l'efficacia e l'efficienza;
- le competenze necessarie per strutturare organizzativamente la security aziendale, condurre e coordinare il processo di security includendo gli aspetti legati all'analisi delle minacce, del contesto, e delle tecnologie e per quanto concerne la formazione ed informazione del personale, il contrasto agli illeciti, la collaborazione e cooperazione con le Autorità preposte e con le altre strutture ed organizzazioni sia interne che esterne all'Organizzazione;
- le competenze necessarie per elaborare ed implementare strategie e piani per la raccolta, l'elaborazione e la gestione delle informazioni ai fini di una efficace ed efficiente gestione della sicurezza;
- le competenze necessarie per coordinare ed attuare misure di sicurezza fisica, organizzativa, logica e informatica inclusi gli aspetti connessi con la protezione delle persone e dei beni intangibili dell'organizzazione nonché per quanto concerne la protezione delle infrastrutture critiche;
- le competenze richieste per la gestione delle emergenze e per l'attuazione di strategie e piani di continuità operativa e di disaster recovery.

Conoscenze

Il discente acquisirà:

- le conoscenze di base ed avanzate per ciò che riguarda gli aspetti giuridici e normativi connessi con le diverse attività di security unitamente ai relativi principi di eticità, sostenibilità e responsabilità;
- le conoscenze avanzate delle tecniche di risk management e per ciò che riguarda la qualificazione e quantificazione delle minacce, vulnerabilità e delle relative misure di mitigazione (e delle loro implementazioni), nonché per ciò che riguarda le metodologie, gli strumenti e le norme tecniche per la definizione ed attuazione di adeguate strategie, piani operativi ed esecutivi di gestione e contrasto;
- le conoscenze necessarie per sviluppare ed implementazione strategie, piani e sistemi per la acquisizione delle informazioni, loro qualificazione, gestione a supporto delle attività di security, includendo anche gli aspetti connessi con i criteri e gli aspetti di classificazione e tutela delle informazioni classificate;
- le conoscenze sui modelli e le tipologie di organizzazione e sulle modalità, forme e tecniche di gestione di una moderna struttura di security che includa la gestione degli aspetti di sicurezza fisica, logica, organizzativa, informatica e la gestione delle situazioni di crisi e dei piani di continuità dell'Organizzazione;
- le conoscenze avanzate delle metodologie, strumenti e tecnologie per la prevenzione e la gestione della security, per il contrasto agli illeciti e per la gestione delle situazioni di emergenza, per quel che riguarda gli aspetti di progettazione, ed implementazione delle stesse e per ciò che riguarda i relativi quadri legislativi e regolamentatori. Tali aspetti includeranno l'acquisizione di conoscenze relative agli aspetti ingegneristici e di

progettazione ambientale ed urbanistica, agli aspetti di sociologia dell'individuo e delle masse, alle tecniche e strumenti di comunicazione, alla modalità di gestione e conduzione dei contratti di security, agli strumenti e tecniche di monitoraggio, reportistica e verifica, per ciò che riguarda il ciclo di gestione delle informazioni ed il loro utilizzo (intelligence economica, due intelligence, OSINT, ecc.).

Specifiche conoscenze avanzate saranno acquisite dal discente per quel che riguarda la protezione delle infrastrutture critiche, le loro peculiarità e del relativo quadro normativo nazionale ed internazionale.

Abilità

Il discente acquisirà:

- la propensione e gli strumenti per effettuare in modo efficace ed efficiente attività di analisi, pianificazione, attuazione, comunicazione e gestione nel campo della sicurezza e del crisis management;
- la propensione al lavoro di gruppo in contesti interdisciplinari, interculturali ed internazionali e le abilità e le tecniche per il coordinamento e la gestione del gruppo, dei collaboratori e dei conflitti con approcci orientati ai risultati ed al problem solving;
- le competenze e le conoscenze per quel che riguarda la capacità di pianificazione e gestione di processi e progetti complessi, nonché una forte propensione all'aggiornamento continuo ed alla formazione professionale individuale.

8. DESTINATARI E REQUISITI DI ACCESSO

Destinatari

Il Master prevede, tra i suoi frequentatori, la figura dei **discenti**, riservata a coloro in possesso del titolo di studio di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica o Magistrale, e quella di **uditori**, riservata a coloro che sono privi di detto titolo purché abbiano una comprovata esperienza professionale di almeno 3 anni.

Il titolo di studio deve essere posseduto dal candidato ammesso a frequentare il Master entro e non oltre **90 giorni dall'avvio del master**. I discenti ammessi al Master che, alla data delle selezioni, di cui al successivo paragrafo, non fossero in possesso di detto titolo di studio, saranno ammissibili al Master stesso come "discenti sub-condizione alla frequenza" con eventuale attribuzione alla categoria di uditori qualora non abbiano conseguito detto titolo di studio entro la scadenza specificata.

Procedura di selezione

La partecipazione alla procedura selettiva per il conseguimento dell'idoneità di ammissione al Master prevede, a carico del candidato:

1) il versamento di una quota d'iscrizione alla procedura di selezione pari a € 60,00 attraverso bonifico sul C/C bancario IBAN: *IT63Y0200805181000106877148*, intestato a Università Campus Bio-Medico di Roma, presso Banca Unicredit SpA, specificando nella causale "Cognome, Nome, concorso Master HS";
2) la compilazione della scheda d'iscrizione online alla procedura di selezione;
3) la presentazione, come file in formato .pdf del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato e completo dell'autorizzazione all'utilizzo dei dati personali ai fini della procedura di selezione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679;

4) la presentazione in formato .pdf di autocertificazione del possesso, ai sensi degli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, del titolo di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica, o Magistrale conseguito in Italia.

Le domande di ammissione al concorso e, pertanto i documenti di cui ai punti 2), 3) e 4) dovranno essere presentati esclusivamente per via telematica tramite la pagina dedicata del Master presente sul sito web Master Executive di II livello in Homeland Security – XIX edizione - Academy UCBM, entro e non oltre le ore 23:59 del **25 febbraio 2027.**
Non è ammessa la presentazione della domanda e dei relativi allegati via fax o via posta ordinaria.
Per ogni eventuale problema tecnico e/o operativo, sarà a disposizione la casella di posta elettronica ucbmacademy@unicampus.it, la casella di posta elettronica certificata (PEC) postlauream@postasicura.unicampus.it e il recapito telefonico 06.22541.9300. Le domande di ammissione, presentate secondo le modalità sopraindicate, si considereranno prodotte in tempo utile solo se pervenute a questa Amministrazione entro il termine perentorio di scadenza del bando. Verranno, pertanto, escluse le domande presentate dopo la scadenza del predetto termine, nonché quelle pervenute con modalità diverse da quella sopra indicata.
Nel corso della procedura telematica di presentazione della domanda il candidato dovrà dichiarare sotto la propria responsabilità:

- i propri dati anagrafici;
- i dati del versamento della quota d'iscrizione alla procedura di selezione;
- i contatti telefonici;
- il/i titolo/i di studio posseduto/i con il voto conseguito.

Presentando la domanda di ammissione il candidato si impegna contestualmente:

- a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito;
- nel caso di cittadino italiano o straniero in possesso di titolo accademico equipollente a quello italiano conseguito all'estero, a trasmettere il titolo stesso, con l'elenco degli esami sostenuti e corredato da traduzione in lingua italiana, legalizzazione e "dichiarazione di valore in loco" a cura della rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri ai corsi di Laurea delle Università italiane, entro il termine del **25 febbraio 2027**.

Ai sensi dell'Art.15 della legge 12 novembre 2011, n. 183 si precisa che le certificazioni rilasciate dalla pubblica amministrazione in ordine a stati, qualità personali e fatti sono valide e utilizzabili solo nei rapporti tra privati. Nei rapporti con gli organi della pubblica amministrazione e i gestori di pubblici servizi, i certificati e gli atti di notorietà sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni di cui agli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Le selezioni si svolgeranno il giorno **4 marzo 2027**, con comunicazione ufficiale ai candidati mediante posta elettronica e pubblicazione sul sito del Master.

Il colloquio di selezione avverrà presso gli uffici dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, ovvero in modalità telematica. I candidati che intendono avvalersi della possibilità di sostenere la selezione in modalità telematica dovranno dotarsi, nel momento dell'appuntamento telematico per sostenere il colloquio, di connessione ad Internet e di Web-cam.

Per la partecipazione alla selezione i candidati dovranno presentare il giorno del colloquio di selezione, un documento di identificazione personale in corso di validità.

Prova di selezione
I candidati per il ruolo sia di discenti, sia di uditori, per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, dovranno superare le seguenti fasi di valutazione:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale presentato da ogni singolo candidato;
- colloquio orale tecnico-motivazionale.

Entrambe le valutazioni sono espletate da una Commissione Giudicatrice (detta Commissione) appositamente istituita dal Direttore Scientifico insieme al Coordinatore Scientifico avvalendosi della collaborazione del Comitato Scientifico del Master. La Commissione Giudicatrice può essere suddivisa in Sub-Commissioni, costituite da almeno 3 membri ciascuna, in numero proporzionato alla numerosità dei candidati da esaminare.

La Commissione Giudicatrice ha a disposizione, per la valutazione di ogni singolo candidato, un punteggio totale massimo attribuibile pari a 60 punti così suddiviso:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale: punteggio massimo attribuibile 30/30, di cui 10 punti per il titolo di studio attribuiti sulla base del voto di laurea: voto da 66-70: 1 punto, voto da 71-75: 2 punti, voto da 76-80: 3 punti, voto da 81-90: 5 punti, voto da 91-100: punti 6, voto da 101-105 punti 7, voto da 106- 109 punti 8, voto 110: punti 9; 110 e lode: 10 punti.
- colloquio finalizzato a verificare la preparazione, le motivazioni e le potenzialità di ogni singolo candidato allo svolgimento di funzioni di Security: punteggio massimo attribuibile 30/30.

Il giudizio espresso dalla Commissione Giudicatrice è insindacabile.

Il punteggio totale minimo per conseguire l'idoneità di ammissione al Master è di 30/60 punti. Al termine delle valutazioni la Commissione redige una graduatoria di merito dei candidati ordinandoli in ordine decrescente del punteggio totale conseguito. Il risultato delle valutazioni è comunicato ai candidati che hanno partecipato alla prova di selezione, tramite pubblicazione della graduatoria sulla pagina dedicata al Master presente sul sito web Master Executive di II livello in Homeland Security – XIX edizione - Academy UCBM e a mezzo email a cura dell'UCBM Academy.

Iscrizione
A pena di decadenza, i candidati che hanno conseguito l'idoneità di ammissione al Master che risultino utilmente collocati nella graduatoria finale di merito, dovranno completare l'iscrizione al Master entro il termine perentorio del **12 marzo 2027.**

Subentro
Agli aventi diritto, nel caso di posti vacanti, sarà richiesto tramite e-mail di iscriversi, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di cinque giorni lavorativi, a decorrere dal giorno successivo a quello di invio della email.
L'Università Campus Bio-Medico di Roma declina ogni responsabilità in caso di indirizzi errati indicati dal candidato idoneo all'ammissione o di variazione di indirizzi non comunicata tempestivamente agli uffici dell'UCBM Academy, email: ucbmacademy@unicampus.it.

9. NUMERO MASSIMO DI PARTECIPANTI

Il Master è a numero chiuso e il numero totale massimo di partecipanti, cioè discenti più uditori, è pari a 40. Il Master sarà attivato se e solo se, il numero di candidati che avranno conseguito l'idoneità di ammissione, sarà maggiore o uguale a 15. Al Master potranno partecipare in qualità di uditori al massimo 10 persone.

In caso di assegnazione di borse di studio da parte di INPS (o altri enti), una parte dei 40 posti sarà riservata ai vincitori di tali borse (previo superamento del colloquio selezione). Della esistenza di tali borse sarà data pubblicità sul sito del Master.

10. DURATA, DATA DI INIZIO E SEDE

Il Master ha durata di 12 mesi.

Data d'inizio: **18 marzo 2027.**
Didattica d'aula: da marzo 2027 a febbraio 2028.
Tirocinio curriculare: per un minimo di 2 mesi.
Dissertazione del Project Work: nel mese di maggio 2028.

Le attività di didattica frontale si svolgeranno presso:
- Università Campus Bio-Medico di Roma, Via Álvaro del Portillo, 21 – 00128 Roma.
- Copernico Repubblica, Via Antonio Salandra, 13 - 00187 Roma

La sede delle attività didattiche potrà essere cambiata, per comprovate esigenze e/o opportunità.

11. MODALITÀ DI FREQUENZA

Le lezioni frontali si svolgeranno, di norma, a settimane alterne con i seguenti orari:

- il giovedì dalle ore 10:00 alle ore 14:15 e dalle ore 14:45 alle ore 19:00;
- il venerdì dalle ore 9:00 alle ore 13:15 e dalle ore 13:45 alle ore 18:00;
- il sabato dalle ore 9:00 alle ore 13:00.

Il calendario delle lezioni sarà disponibile sul sito ufficiale del Master: www.masterhomelandsecurity.eu. Tale calendario sarà indicativo e potrà subire modifiche per esigenze didattiche e di disponibilità dei docenti.

La frequenza alle attività formative è obbligatoria e i requisiti minimi per il rilascio del titolo ai discenti è subordinato a:

- aver frequentato con regolarità le attività didattiche. È, infatti, obbligatoria la:
  - partecipazione a non meno del 70% delle ore di lezione frontale;
  - partecipazione a non meno del 90% delle ore di attività di tirocinio formativo.

- superare con esito positivo tutte le prove di valutazione in itinere (es. esercitazioni, test ecc…);
- superare la prova finale che consiste nella dissertazione davanti ad una Commissione, appositamente istituita, del Project Work elaborato;
- essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

Il rilascio del certificato di frequenza con profitto per gli uditori è subordinato a:
- aver frequentato non meno del 70% delle ore di lezione frontale;
- essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

L'uditore potrà, volontariamente sostenere le prove di valutazione in itinere, frequentare il tirocinio formativo e redigere e dissertare il project work.

È prevista inoltre la possibilità di partecipazione a singoli moduli del Master.

12. QUOTA DI ISCRIZIONE, BORSE DI STUDIO E QUOTE AGEVOLATE

La quota d'iscrizione al Master è pari a € 8.000,00 da versare in due rate.

L'Ateneo prevede delle agevolazioni relative al pagamento della quota di iscrizione, secondo le procedure di seguito riportate:

1) Per coloro che non hanno vinto alcuna tipologia di borsa di studio erogata dall'Ateneo:
   - Versamento della I rata della quota totale di iscrizione al Master pari a € 4.000,00 entro il **12 marzo 2027**. Versamento della II rata pari a € 4.000,00 entro e non oltre il **15 giugno 2027**.
   - Versamento della quota agevolata al Master in un'unica soluzione pari a € 7.400,00 entro il **12 marzo 2027.**

2) Per coloro risultati vincitori di borsa di studio a copertura parziale erogata dall'Ateneo:
   - Versamento della I rata della quota totale di iscrizione al Master pari a € 2.300,00 entro il **12 marzo 2027**. Versamento della II rata pari a € 2.300,00 entro e non oltre il **15 giugno 2027**.
   - Versamento della quota agevolata al Master in un'unica soluzione pari a € 4.000,00 entro il **12 marzo 2027**.

3) Per coloro risultati vincitori di borsa di studio a copertura totale erogata dell'Ateneo: non è previsto il versamento di alcuna quota.

4) Per coloro che risultino vincitori di ulteriori borse di studio messe a disposizioni da Enti e/o Associazioni diverse dall'Università Campus Bio-Medico di Roma, si farà riferimento alle disposizioni specificate nel bando dell'Ente/Associazione promotore e nella documentazione integrativa elaborata dall'Università stessa.

5) È prevista una quota agevolata al 20% per gli Alumni UCBM (laureati, specializzati, dottorati, masterizzati dell'Ateneo), laureandi, specializzandi, dottorandi o masterizzandi UCBM.

6) È prevista una quota agevolata al 30% per i figli/e di dipendenti dell'Ateneo, figli/e di dipendenti della Fondazione, figli/e Alumni UCBM (categoria come indicato sopra).

In nessun caso le quote di partecipazione al Master versate saranno rimborsate.

Il mancato pagamento, almeno della I rata, della quota d'iscrizione al Master entro la scadenza specificata sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Master e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria.
Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

Università Campus Bio-Medico di Roma
presso Banca Intesa Sanpaolo
IBAN: IT63Y0200805181000106877148

specificando nella causale: Cognome Nome Master HS I rata, oppure II rata, oppure iscrizione totale.

Borse di studio e quote agevolate

1) L'Università Campus Bio-Medico di Roma mette a disposizione:
   - fino a un massimo di 2 borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione del Master (quota a carico del partecipante € 0,00), riservate ai laureati specialistici o magistrali da meno di due anni che siano inoccupati o disoccupati;
   - fino a un massimo di 6 borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione per un importo di € 4.000,00 (quota del Master a carico del partecipante € 4.000,00, quattromila/00 – ovvero € 4.600,00, in caso di frazionamento in due rate), riservate a persone fisiche con l'esclusione di coloro che svolgono attività professionale abituale (titolari di P.IVA).

2) L'Università Campus Bio-Medico di Roma partecipa a bandi di enti per l'assegnazione di borse di studio a favore di partecipanti afferenti a specifiche categorie.
   La graduatoria dei vincitori di queste borse di studio eventualmente erogate, sarà comunicata nei modi e nei tempi specificati dai relativi bandi pubblicati dagli enti erogatori.

13. EVENTUALI MODIFICHE E AVVISI

Ai sensi del Regolamento per la disciplina dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, qualora dovessero intervenire delle modifiche al presente regolamento l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Master.

Firmato digitalmente
da Andrea Rossi
Data: 22.10.2026
15:27:33 CEST