UNIVERSITA' CAMPUS BIO-MEDICO DI ROMA

DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2025/2026

IL RETTORE

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN SUSTAINABILITY NEL SETTORE LIFE SCIENCE

I EDIZIONE

Visto lo Statuto vigente dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;

Visto il Regolamento Didattico dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;

Visto il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 "Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509", pubblicato sulla G.U. n. 266 del 12 novembre 2004;

Visto il Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 relativo alla equiparazione tra Lauree di vecchio ordinamento, Lauree Specialistiche e Lauree Magistrali;

Viste le disposizioni MIUR prot. n. 602 del 18 maggio 2011, aventi ad oggetto le immatricolazioni degli studenti stranieri e comunitari presso le Università italiane statali e non statali autorizzate a rilasciare titoli aventi valore legale;

Visto l'art. 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183, "Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive";

Visto il D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, recante il "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";

Visto l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, "Eliminazione degli sprechi relativi al mantenimento di documenti in forma cartacea";

Visto il Decreto Ministeriale n. 930 del 29 luglio 2022, "Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari";

Visto il Regolamento dell'UCBM Academy;

Vista la delibera del Comitato Direttivo UCBM Academy dell'11 marzo 2026 concernente l'istituzione della I edizione del Master Universitario di II livello in "Sustainability nel settore Life Science";

Vista la delibera del Senato Accademico dell'8 settembre 2026 concernente l'istituzione della I edizione del Master Universitario di II livello in "Sustainability nel settore Life Science";

DECRETA

Articolo 1

l'attivazione del Master Universitario di II livello in "Sustainability nel settore Life Science" promosso dall'Università Campus Bio-Medico di Roma, per l'anno accademico 2026/2027 (I edizione), il cui bando di ammissione e il regolamento sono allegati al presente decreto e ne costituiscono parte integrante.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale

Dott. Andrea Rossi

Firmato digitalmente da
Andrea Rossi
Data: 26.10.2026 15:07:38
CET

Il Rettore

Prof. Rocco Papalia

Firmato digitalmente da
Rocco Papalia
Data: 26.10.2026 15:34:37
CET

Il Master Universitario di II livello in **Sustainability nel settore Life Science** è progettato e promosso dall'Università Campus Bio-Medico di Roma e da IPE Business School.

1. Finalità
Il Master si propone di formare professionisti capaci di guidare la transizione sostenibile nel settore Life Science, coniugando competenze tecnico-scientifiche, conoscenza del contesto di riferimento e capacità gestionali e strategiche.

2. Direzione e Coordinamento del Master

Direzione Scientifica
Prof. Vincezo Piemonte
Prof. Ordinario di Principi di ingegneria chimica – Università Campus Bio-Medico di Roma

Prof. Antonio Ricciardi
Prof. Ordinario di Economia aziendale – Università degli Studi della Calabria
Dean IPE Business School

Coordinamento Scientifico
Prof. Marcello De Falco
Prof. Odinario di Impianti Chimici – Università Campus Bio-Medico di Roma

Comitato scientifico[1]

Prof.ssa Marta Bertolaso
Prof.ssa Ordinaria di Logica e Filosofia della Scienza – Università Campus Bio-Medico di Roma
Dott. Marco Facchino
Post-Doc Università Campus Bio-Medico di Roma

Dott. Leone Mazzeo
Ricercatore RTD-A Università Campus Bio-Medico di Roma

Ing. Livio Ferraro
Executive Education Director
IPE Business School

Coordinamento organizzativo
UCBM Academy
Università Campus Bio-Medico di Roma

IPE Business School

Manager Didattico

[1] *L'elenco dei membri del Comitato Scientifico potrebbe subire delle variazioni. In caso di modifica, l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Master.*

Al fine di garantire un monitoraggio costante del Master e curare la logistica d'aula, è prevista la figura del **manager didattico** che, inoltre, ha il ruolo di gestire la piattaforma on-line e il flusso delle informazioni utili ai docenti e ai discenti.

3. **Obiettivi formativi**
L'obiettivo è sviluppare profili in grado di:

- Analizzare e ridurre l'impatto ambientale dei processi produttivi, logistici e distributivi delle aziende farmaceutiche, biomedicali e di biotecnologie, utilizzando strumenti tecnici come il Life Cycle Assessment, il carbon accounting e l'eco-design.
- Comprendere le specificità normative, etiche e sociali della sostenibilità nel settore della salute, con particolare attenzione al patient access, alla sicurezza dei prodotti, alla compliance ESG e alla gestione responsabile della filiera.
- Progettare strategie di sostenibilità integrate nel business model, collaborando con funzioni aziendali diverse (R&D, Regulatory, Operations, HR, Marketing) e promuovendo una cultura organizzativa sostenibile.
- Sviluppare e gestire piani di sostenibilità, report ESG, matrici di materialità, stakeholder engagement e rendicontazione secondo le nuove normative europee (CSRD, ESRS).
- Assumere ruoli chiave nei team di sostenibilità, innovazione e compliance, contribuendo allo sviluppo di un settore health più responsabile, efficiente e orientato al valore sociale oltre che economico.

4. Sbocchi occupazionali e professionali
La figura professionale formata dal Master, in accordo con la legislazione vigente, potrà collocarsi in:

- Aziendi di grandi dimensioni
- Piccole e Medie imprese
- Start-Up Innovative
- Società di consulenza
- Enti di certificazione della sostenibilità
- Libera professione

5. Destinatari e requisiti di accesso
Il Master è destinato a manager, consulenti ed imprenditori (e aspiranti tali) che intendano sviluppare ed ampliare le proprie competenze in materia di gestione e rendicontazione dei temi di sostenibilità e di analisi olistica di processi aziendali e produttivi.

Il Master prevede, tra i suoi frequentatori, la figura dei **discenti**, riservata a coloro in possesso del titolo di studio di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica o Magistrale nel settore Economico o Ingegneristico, e quella di **uditori**, riservata a coloro che sono privi di detto titolo purché abbiano una comprovata esperienza professionale di almeno 3 anni.

Il titolo di studio deve essere posseduto dal candidato ammesso a frequentare il Master entro e non oltre **90 giorni dall'avvio del master**. I discenti ammessi al Master che, alla data delle selezioni, di cui al successivo paragrafo, non fossero in possesso di detto titolo di studio, saranno ammissibili al Master stesso come "discenti sub-condizione alla frequenza" con eventuale

attribuzione alla categoria di uditori qualora non abbiano conseguito detto titolo di studio entro la scadenza specificata.

L'iscrizione al Master è compatibile con l'iscrizione ad altro percorso universitario secondo quanto stabilito dalla Legge n. 33 del 12/04/2022 e dal D.M. 930 del 29/07/2022.

6. Numero massimo di partecipanti
Il Master è a numero chiuso per un massimo di 30 partecipanti. Il Master non verrà attivato in caso di numero di iscrizioni che non consentano la sostenibilità economica.

7. Durata e data inizio
Il Master dura 12 mesi. Data d'inizio: **19/02/2027**.

8. Rilascio titolo e certificazione
Ai **discenti** che completeranno il Master e saranno in regola con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato il titolo di Master in "Sustainability per il settore Life Science". Il riconoscimento del credito formativo è legato sia alla regolare frequenza (obbligatoria per un monte ore non inferiore all'80% delle lezioni e al 100% delle attività di tirocinio), che al superamento delle prove in itinere e finale.

Coloro che frequenteranno il Master in qualità di uditori non conseguiranno il titolo e a essi sarà rilasciato un certificato di frequenza.

La frequenza alle attività formative è obbligatoria e i requisiti minimi per il rilascio del titolo, ovvero del certificato di frequenza con profitto per gli uditori, è subordinato a:

1) aver frequentato con regolarità le attività didattiche. È, infatti, obbligatoria la:
    a. partecipazione a non meno del 80% delle ore di lezione frontale;
    b. partecipazione a non meno del 90% delle ore di attività di tirocinio formativo.
2) superare con esito positivo tutte le prove di valutazione in itinere (es. esercitazioni, test ecc..);
3) superare la prova finale che consiste nella dissertazione davanti ad una Commissione, appositamente istituita, del Project Work elaborato;
4) essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

9. Sede
Il Master è organizzato in modalità blended con lezioni in presenza che si svolgeranno presso le sedi dell'Università Campus Bio-Medico di Roma e lezioni erogate da remoto in modalità diretta streaming, in accordo con i tempi del percorso.

Le attività in presenza si svolgeranno presso le sedi dell'Università Campus Bio-Medico di Roma:

- Via Alvaro del Portillo, 21 – 00128, Roma
- Via Amsterdam, 125 – 00144, Roma

10. Struttura del Master
Il corso è strutturato in **3 aree tematiche** che prevedono forme integrate di attività teoriche, apprendimento individuale, esperienze di workshop e testimonianze aziendali.

AREA TEMATICA 1 – THE BIG PICTURE

E' l'area in cui viene descritto lo scenario di riferimento, il contesto globale, europeo e nazionale, i maggiori trend di innovazione e gli aspetti etici e regolatori dell'ESG. E' organizzata nei seguenti moduli:

Modulo 1.1 Life Science Ecosystem - Il contesto globale, europeo e nazionale.

- La filiera del Life Science
- Governance in Complexity
- Framework regolatori

Modulo 1.2 Life Science Innovation - Ambiti e trend di innovazione.

- Biotech, Medtech e Digital Health
- Dalla scoperta alla clinica: la pipeline della Life Science Innovation
- Life Science Ecosystems
- Personalised and Regenerative Medicine
- New Frontiers in Organoids Development

Modulo 1.3 Life Science Innovation & ESG.

- ESG nel Life Science
- Transizione Ecologica nel Life Science
- Sustainable Innovation
- Sustainable Fundings

AREA TEMATICA 2 - COMPETENZE TECNICHE PER L'INNOVAZIONE SOSTENIBILE NEI PROCESSI PHARMA, BIOTECH E MEDTECH

Modulo 2.1 - Innovazione e sostenibilità: le aree di intervento lungo la value chain

- Principi di eco-design di prodotto e processo.
- Efficientamento energetico dei processi produttivi/Energia e sostenibilità nei processi produttivi.
- Digitalizzazione e AI per la gestione dei processi.
- Supply chain sostenibile: tracciabilità, packaging, logistica green.

Modulo 2.2 Il Bilancio di Sostenibilità come strumento di analisi

- Reporting non finanziario.
- Finance for non financials.
- KPI ESG nel Life Science.
- Analisi di doppia materialità.

Modulo 2.3 Strumenti e metriche per la valutazione dell'impatto

- Tassonomia UE/Finance for non financials.
- Life Cycle Assessment (LCA) nel settore Life Science.
- Social Life Cycle Assesment (S-LCA) per tracciare gli impatti sociali.
- Climate-related risks assessment.
- Biodiversity risk assessment.

AREA TEMATICA 3 – INNOVATION DESIGN AND MANAGEMENT
È l'area focalizzata a fornire tutti gli strumenti necessari per progettare l'innovazione sostenibile.

Modulo 3.1 Sustainable Business Model Design

- Come progettare modelli di business sostenibili di prossima generazione.
- Come aziende innovative ed imprenditori visionari hanno implementato tali modelli.
- Quali sfide per la sostenibilità e quali opportunità di innovazione.
- I principi e la pratica della progettazione di modelli di business sostenibili.

Modulo 3.2 Integrazione della sostenibilità nella strategia e nel business model

- ESG strategy & change management: come integrare la sostenibilità nelle scelte di business.
- Ruolo del Sustainability Manager in azienda.
- Modelli organizzativi per la governance ESG (comitati, policy, audit).
- Sostenibilità come leva per innovazione e competitività nel Life Science.

Modulo 3.3 Progettare l'innovazione – Supply Chain & Operations Management

- Sustainable Value Chain.
- Strumenti di misura della sostenibilità.

Modulo 3.4 Gestire l'innovazione sostenibile - Project Management

- Acquisire i principi chiave del project management per contesti aziendali complessi.
- Pianificare e governare progetti in termini di tempi, costi, risorse e rischi.
- Strumenti operativi per il controllo e l'avanzamento dei progetti.

Modulo 3.5 Gestire l'innovazione sostenibile - Comunicazione efficace

- Evolvere dalla CSR a modelli di Creating Shared Value (CSV). Costruire una comunicazione ESG efficace, credibile e coerente con la strategia aziendale

Modulo 3.6 Implementare l'innovazione sostenibile – Strategy & Leadership

- Purpose Strategy Implementation
- Leadership responsabile

Il Master ha una durata annuale (corrispondenti a 60 CFU), di cui:

- 248 ore di didattica frontale (in presenza e in diretta streaming)
- 323 ore di tirocinio
- 250 ore per l'elaborazione della tesi finale
- 679 ore per l'attività di studio individuale

11. Coordinamento moduli didattici
E' affidato a docenti-tutor cui è riferita la progettazione didattica delle singole aree tematiche, la definizione dell'obiettivo generale e dei sub-obiettivi specifici, l'allestimento del project work, l'affiancamento metodologico e progettuale dei partecipanti nella stesura dello stesso.

12. Didattica d'aula
Introduce i partecipanti allo sviluppo di competenze necessarie ad affrontare e risolvere problemi gestionali e a trasferire le conoscenze acquisite nei contesti operativi.
Ciascuna area prevede in molti casi un approccio multidisciplinare per l'individuazione e l'analisi di problemi nella gestione dei servizi di pertinenza. Tali problemi costituiscono la prima parte del contratto formativo.

13. Frequenza
Le lezioni si terranno tendenzialmente a settimane alterne per un totale di quattro incontri al mese, nelle seguenti giornate e orari:

- giovedì dalle 14:00 alle 18:00
- venerdì dalle 10:00 alle 14:00 e dalle 15:00 alle 19:00
- sabato dalle 08:30 alle 14:30

Le attività didattiche saranno svolte per il 55% in diretta streaming e per il 45% in presenza.

Le lezioni del giovedì si terranno esclusivamente in diretta streaming mentre le lezioni del venerdì e del sabato si terranno in modo alternato una settimana in presenza e l'altra settimana in diretta streaming.

14. Attività di tirocinio
Potrà svolgersi presso le sedi lavorative dei partecipanti. Prevede l'elaborazione, sotto la supervisione tutoriale, di project work che verranno discussi in sede di esame, al termine di ogni area tematica.

15. Modalità di ammissione
La domanda di ammissione al Master va presentata entro il **20/01/2027** utilizzando la procedura online disponibile sul sito Master Universitario di II livello in Sustainability nel settore Life Science - Academy UCBM all'interno della pagina web dedicata al Master e prevede l'inserimento di:

- dati anagrafici e recapiti;
- informazioni relative al titolo di studio;
- curriculum vitae;
- carta d'identità;
- dichiarazione sostitutiva di certificazione;
- dati di avvenuto bonifico della quota di ammissione (50,00 €).

Presentando la domanda di ammissione il candidato si impegna contestualmente:

- a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito;
- nel caso di cittadino italiano o straniero in possesso di titolo accademico equipollente a quello italiano conseguito all'estero, a trasmettere il titolo stesso, con l'elenco degli esami sostenuti e corredato da traduzione in lingua italiana, legalizzazione e "dichiarazione di

valore in loco" a cura della rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri ai corsi di Laurea delle Università italiane, entro i termini sopraindicati.

La selezione verrà effettuata mediante valutazione curriculare e accertamento del requisito di accesso di cui al precedente punto "Destinatari".

La graduatoria degli ammessi sarà resa nota il **26/01/2027** mediante pubblicazione dell'elenco sul sito Master Universitario di II livello in Sustainability nel settore Life Science - Academy UCBM all'interno della pagina web dedicata al Master.

Presentazione del curriculum vitae
Il curriculum vitae e studiorum dovrà essere presentato, indicando, oltre ai dati anagrafici:

- Esperienze formative con valutazione certificata: C.so Perfezionamento, Laurea, Dottorato di Ricerca, Master, etc…(indicando la durata espressa in giorni/ore)
- Esperienze professionali: indicando il periodo di servizio, espresso in mesi/anni
- Attività scientifica e didattica: testi e articoli, responsabilità e/o collaborazione in progetti di ricerca, docenza, etc…

16. Selezione e pubblicazione della graduatoria
I candidati per il ruolo sia di discenti, sia di uditori, per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, dovranno superare la valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale.

La valutazione è espletata da una Commissione Giudicatrice (detta Commissione) appositamente istituita dai Direttori Scientifici insieme al Coordinatore Scientifico avvalendosi della collaborazione di un membro dell'UCBM Academy.
La Commissione Giudicatrice ha a disposizione, per la valutazione di ogni singolo candidato, un punteggio totale massimo attribuibile pari a 30 punti così suddiviso:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale: punteggio massimo attribuibile 20 punti.
- valutazione del titolo di studio per un punteggio massimo attribuibile di 10 punti attribuiti sulla base del voto di laurea: voto da 66-70: 1 punto, voto da 71-75: 2 punti, voto da 76-80: 3 punti, voto da 81-90: 5 punti, voto da 91-100: 6 punti, voto da 101-105: 7 punti, voto da 106- 109: 8 punti, voto 110: 9 punti, voto 110 e lode: 10 punti.

17. Immatricolazione, quota di partecipazione e quota agevolata
Presa visione dell'ammissione, l'immatricolazione al Master dovrà essere effettuata entro il **01/02/2027.**
La mancata immatricolazione entro tale termine verrà considerata come rinuncia.

L'immatricolazione si ritiene perfezionata con l'invio, tramite e-mail, all'UCBM Academy della scheda d'immatricolazione fornita dal coordinamento, unitamente a copia dell'attestazione di avvenuto pagamento della I^ rata.

La quota di iscrizione all'intero Master è di € 7.500,00 da suddividere in 3 rate:

- € 2.500,00 all'atto dell'iscrizione (entro il 01/02/2027)
- € 2.500,00 entro il 31/05/2027
- € 2.500,00 entro il 30/09/2027

In nessun caso le quote saranno rimborsate.

In base alle conferme di supporto da parte di aziende e/o enti saranno valutate l'attribuzione di agevolazioni o gratuità/borse di studio a partecipanti meritevoli.

Sono previste quote agevolate a favore di:

- laureandi e laureati, dottorandi e dottori di ricerca presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma,
- degli alumni di IPE Business School,
- dei dipendenti dell'Università Campus Bio-Medico di Roma,
- dei dipendenti della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico,
- dei dipendenti di IPE Business School,
- dei dipendenti delle aziende partner.

La quota agevolata è di € 6.000,00, pertanto in caso di pagamento rateizzato ciascuna rata avrà l'importo di € 2.000,00 da versare secondo le scadenze sopra riportate.

18. Eventuali modifiche e avvisi

Ai sensi del Regolamento per la disciplina dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, qualora dovessero intervenire delle modifiche al presente regolamento l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite avviso pubblicato sulla pagina web del Master.